

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Кипень Данила Васильевича «Формирование и развитие механизма адаптивного управления на предприятиях легкой промышленности (на примере эволюционно-интегрированной организации)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Прежде всего, на наш взгляд, стоит отметить чрезвычайную актуальность выполненной автором диссертационной работы. Сегодня общепризнанным является тот факт, что кризис экономики – это, прежде всего, кризис управления, суть которого состоит в несоответствии качества управления предприятиями требованиям современной рыночной среды. Использование новых форм организации управления, к числу которых автором исследования отнесена эволюционно-интегрированная организация, позволит предприятиям легкой промышленности решать стратегические задачи обеспечения безопасности страны.

На основе ознакомления с авторефератом можно сделать вывод о том, что автор успешно справился с поставленной перед ним задачей разработки механизма адаптивного управления на предприятиях легкой промышленности посредством применения эволюционно-интегрированной организации. В рамках механизма автором предложены методы, доведенные до методик, позволяющие решать вопросы как формирования, так и развития эволюционно-интегрированной организации. Методики дают возможность оценить необходимую (оптимальную) стадию формирования эволюционно-интегрированной организации, фактически достигнутую стадию, сопоставить их между собой. Особый интерес представляет рассмотрение кадрового аспекта, позволяющее оценить готовность персонала к принятию новой формы управления.

Предложенные автором методики быстрого реагирования на изменения факторов внешней среды и метода оценки приращения рыночной стоимости предприятия за счет использования эволюционно-интегрированной организации – особая удача диссертанта. В них разработан алгоритм проведения мониторинга и сценарного прогнозирования, сделан вывод формул экономических показателей на основе результатов ранее рассмотренных авторских методик. Методическое обеспечение отличает гибкость, комплексность, ориентация на человеческий фактор, использование математических методов

Предлагаемые методики будут полезны отделам стратегического планирования и кадровым службам предприятий легкой промышленности.

Вместе с тем, на основании материала, представленного в автореферате, следует отметить некоторые упущения. Из текста автореферата непонятно,

